

Освещение парков,
Минераловодский муниципальный округ



СВЕТЛАЯ ЭКОНОМИЯ:

зачем энергосервис в регионах России

Российские города стоят на пороге инфраструктурной революции: старые «ртутные» фонари уходят в прошлое, уступая место умным светодиодным системам. Но главная проблема муниципалитетов — пустые бюджеты и растущие тарифы на электроэнергию. Решение, которое еще пять лет назад казалось рискованным экспериментом, сегодня становится золотым стандартом модернизации.

Гость редакции федерального журнала «Регионы России» — генеральный директор ООО «Световые Технологии ЭСКО» **Алексей Петрович Аникин** рассказал, как превратить тьму в инвестиции, а кризис — в новые киловатты, не потратив ни копейки из казны.

Фраза «ремонт дорог и освещения» в устах чиновников регионального и муниципального уровней до недавнего времени звучала как приговор бюджету на годы вперед. Содержание устаревших систем наружного освещения, где доминируют газоразрядные лампы с чудовищ-



Алексей Аникин, генеральный директор
ООО «Световые Технологии ЭСКО»

ным энергопотреблением, съедало до 30% муниципальных энергоресурсов. Однако в портфеле компании «Световые Технологии ЭСКО» уже сотни контрактов, и абсолютное большинство из них проведено по уникальной для сферы ЖКХ схеме. Деньги вперед никто не дает, но новые линии электропередач и десятки тысяч высокотехнологичных светильников появляются как по волшебству.

Секрет этого чуда — в механизме энергосервисного контракта (ЭСК), который можно назвать «главным нефинансовым инструментом поддержки регионов». И это не просто красивая метафора, а глубинная суть государственно-частного партнерства нового типа. В отличие от банковского кредитования или прямых бюджетных инвестиций, ЭСК переворачивает логику закупок: подрядчик получает оплату не за установленное оборудование, а за достигнутый результат, то есть реальные сэкономленные киловатты.

— *Важно понять, что энергосервис — это не кредит и не лизинг,* — поясняет Алексей Петрович в эксклюзивном интервью нашему журналу. — *Муниципалитет не берет на себя долговые обязательства, его баланс не утяжеляется кредитной нагрузкой. Компания вкладывает собственные значительные средства и возвращает инвестиции исключительно из реальной экономики, подтвержденной приборами учета. Это чистая математика и стопроцентная, жесткая мотивация делать качественно, на десятилетия вперед.*

В середине мая в Минераловодском муниципальном округе завершился проект модернизации освещения на улицах, дорогах и в парковых зонах. Масштаб работ впечатляет: почти 9,5 тысячи новых энергоэффективных светильников, 120 километров самонесущего изолированного провода (СИП), устойчивого к перепадам напряжения, и 136 современных шкафов управления. Тотальное обновление инфраструктуры обошлось в 483 миллиона рублей инвестиций, при этом ни рубля не было потрачено из муниципальной казны.

За 10 лет работы компания «Световые Технологии ЭСКО» прошла путь от двух пилотных госконтрактов во Владимирской области до статуса лидера отрасли. Показательно, что решения «Световых Технологий ЭСКО» включены в список лучших практик БРИКС по версии РЭА Минэнерго РФ. Это признание подтверждает: российский энергосервис сегодня конкурентоспособен с лучшими мировыми практиками.

— *Когда мы только начинали во Владимире в 2015 году, рынок относился к энергосервису как к*

Освещение дорог,
Минераловодский
муниципальный
округ



Освещение дворов, Минераловодский муниципальный округ

экзотике, — вспоминает Алексей Петрович, оглядываясь на пройденный путь. — *Теперь, проезжая по улицам тех городов, где работали наши бригады, я испытываю глубокое профессиональное удовлетворение. Мы вернули людям ощущение безопасности и комфорта. По завершении проектов в городах в соцсетях пишут много положительных отзывов. «Глаз выколи» больше никто не пишет. Вот это и есть главный итог нашей работы.*

В разговоре с корреспондентом журнала «Регионы России» Алексей Аникин демонстрирует редкое качество для руководителя такого уровня — он не избегает острых углов и не пытается приукрасить конъюнктуру. В 2025 году рост тарифов на электроэнергию превысил 10%, по итогам 2026 года индексация тарифов может составить около 10–12%. Для муниципалитетов, годами живущих в режиме жесткой бюджетной экономии, это выглядит как катастрофа: старые лампы буквально «съедают» все высвобождаемые средства. Но для профессионального энергосервисного подрядчика, обладающего портфелем технологий и финансовой устойчивостью, это не кризис, а масштабное окно возможностей.

— *Да, рост тарифов — это реальная боль для наших заказчиков,* — говорит генеральный директор ООО «Световые Технологии ЭСКО». — *Но правда в том, что именно эта боль, этот ценовой прессинг вынуждает чиновников пересматривать инерцию мышления и смотреть в сторону энергосервиса. Когда счет за уличное освещение начинает конкурировать по объему с расходами на образование или здравоохранение, «Световые Технологии ЭСКО» перестают быть просто подрядчиком. Мы становимся стратегическим партнером, который предлагает защиту от роста цен. Мы не спекулируем на кризисе, а предлагаем реальный выход: берем на себя риск роста тарифов на весь срок контракта (обычно 7 лет). Тарифы ниже не станут, это объективный общемировой тренд. Значит, наша модель будет априори выигрывать по сравнению с эксплуатацией «прожорливых» старых газоразрядных приборов.*

Сегодня портфолио компании охватывает 80 городов и населенных пунктов, где проживает



Модернизация архитектурно-художественного освещения в городе Йошкар-Ола

почти 31 миллион россиян, то есть каждый пятый житель страны ощущает на себе результаты работы команды «Световые Технологии ЭСКО». 282 тысячи современных светильников, установленных по всей России, обеспечивают в среднем до 70% экономии энергоресурсов.

Однако портфель компании гораздо шире уличного освещения. В последнее время добавились проекты архитектурно-художественной подсветки объектов культурного наследия. Работа с памятниками архитектуры требует ювелирной точности: недопустимо нарушить охранные нормы,

нельзя повредить кладку, но нужно подчеркнуть эстетику здания в темное время суток. Современный свет здесь деликатно соседствует с многовековой историей, придавая древним городам новое, туристически привлекательное звучание.

— Свет — это универсальный язык, понятный каждому жителю независимо от возраста и образования, — считает Алексей Петрович. — Когда мы в Смоленске завершили крупный контракт по улицам, то обратили внимание, что Успенский собор, сердце города, освещен откровенно плохо. Формально это было не по условиям нашего договора. Но мы



Модернизации уличного освещения в городе Анадырь



и объективность: экономия рассчитывается не «по счетчику», на который влияет погода и человеческий фактор, а на основе четких физических параметров каждой световой точки.

Профессиональное сообщество высоко ценит вклад Алексея Аникина в развитие отрасли. Его неоднократно номинировали на престижную и авторитетную отраслевую Евразийскую Премию «Золотой Фотон. Выбор умного города» как профессионала, который, по формулировке организаторов, «задает стандарты для отрасли». За более чем 10 лет под его руководством «Световые Технологии ЭСКО» превратились во флагмана отрасли, чей опыт тиражируется по всей стране и приводится в пример за рубежом.

— Нам нужны всего три вещи от главы области, района или города, чтобы осветить новый населенный пункт, — говорит Алексей Петрович. — Это политическая воля и желание перемен, прозрачность исходных данных, то есть честный энергоаудит, и готовность к долгосрочному партнерству. Все остальное — наши деньги, наши технологии, наши риски и наша ответственность. Энергосервис сегодня — самый быстрый, эффективный и проверенный на сотнях объектов способ сделать регион светлым, безопасным и энергоэффективным. Без долгов и с полной гарантией результата!

Пока некоторые регионы продолжают нести тяжелое бремя содержания устаревших, корродированных электросетей, уже 80 российских городов смотрят в будущее через призму яркого, экономичного и «умного» света. Передовой опыт ООО «Световые Технологии ЭСКО», вдохновителя и руководителя компании Алексея Аникина убедительно доказывает: модель «инвестиции из экономии» — не абстрактная теория финансового инжиниринга, а работающая, масштабируемая практика, способная в корне изменить облик нашей страны, сделав ее светлее, безопаснее и технологичнее уже сегодня, без перекладывания бремени на плечи будущих поколений налогоплательщиков.

приняли решение — заменили светильники за свой счет. И получили благодарственную грамоту от архиерея. Такие моменты формируют репутацию не просто поставщика услуг, а социально ответственного партнера.

Также у компании есть проекты в сложнейшем промышленном секторе, в освещении образовательных учреждений, а также спортивных объектов.

В эпоху геополитической турбулентности, санкционного давления и разрыва логистических цепочек вопрос происхождения оборудования становится критическим, если не судьбоносным. «Световые Технологии ЭСКО» является дочерней структурой Международной группы компаний «Световые Технологии» — одного из крупнейших и технологически оснащенных производителей светотехнического оборудования на территории России. Это дает колоссальное преимущество: все светильники, идущие в проекты от субтропического Кисловодска до арктического Анадыря, производятся на собственных мощностях, включены в реестр российской промышленной продукции Минпромторга и не зависят от импортных компонентов.

— Мы используем только российское оборудование, — подчеркивает Аникин. — И это не только дань патриотизму, это прагматичный расчет. Мы даем гарантию 7 лет и берем на себя полное сервисное обслуживание на весь срок энергосервисного контракта. С зарубежными поставщиками, которые могут внезапно уйти с рынка или изменить условия, такой уверенности быть не может. Это принципиальная позиция нашей компании. Мы должны быть уверены в каждой детали — от светодиода до программного кода системы управления.

Компания стремится быть лидером в формировании цивилизованного рынка энергосервиса в России.

— В основе нашей работы лежит расчетно-измерительный метод, утвержденный Минэнерго. Это гарантирует нашим клиентам прозрачность

